

СТРАТЕГИЯ

Нужна ли французам
Архангельская область?

Участие Архангельска в Штокмановском проекте под вопросом

Новость о том, что ОАО «Газпром» (GAZP) выбрал французскую компанию Total в качестве партнера для первой фазы освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения, всколыхнула весь деловой мир как в России, так и за рубежом. Но в Архангельской области, которой еще несколько лет назад прочили ведущую роль в разработке Штокмана и где всерьез надеялись на потоки инвестиций, эта новость почему-то прошла практически незамеченной. Не окажется ли в результате Архангельск с его экономическим потенциалом за бортом разработки Штокмановского месторождения? С этим вопросом мы обратились к эксперту нефтегазового рынка Северо-Запада России, директору консалтинговой компании Рэд Стар Консалтинг (Red Star Consulting) Василию ЛАРИОНОВУ.

- Total входит в пятерку крупнейших энергетических компаний мира и занимается всеми видами нефтегазовых работ - от добычи до реализации продукции, включая транспортировку и хранение природного газа, переработку и доставку конечным потребителям, - рассказывает Василий Ларионов. - Однако очевидно, что «Газпромом» принято важное, но все-таки не окончательное решение. Можно с большой долей вероятности предположить, что не только Total, но и другие иностранные нефтегазовые компании будут участвовать в разработке Штокмановского месторождения. Не секрет, что наибольшим опытом работы на шельфах северных морей обладают норвежские компании Statoil и Hydro. И можно прогнозировать, что еще одним иностранным партнером, вероятнее всего, будут именно норвежцы.

- Но возникает вопрос, почему этого не произошло прямо сейчас и почему сегодня выбор «Газпрома» пал на французам, а не на норвежцев?

- Не исключено, что и норвежцы были бы приглашены в Штокмановский проект уже сегодня, но этого не произошло потому, что сейчас,

как известно, идет процесс создания объединенной компании Statoil-Hydro. Согласитесь, что со стороны «Газпрома» было бы нелогично подписать соглашение с каждой из компаний по отдельности до окончательного завершения слияния Statoil и Hydro.

- Какова реакция норвежцев на решение «Газпрома» по выбору французской Total в качестве генерального партнера?

- Надо отметить, что ситуация не стала для норвежцев повторением шока, испытанного ими в октябре 2006 года после известного заявления главы «Газпрома». Сейчас информация про Total воспринята очень спокойно. Переговоры норвежцев с «Газпромом» продолжаются, и пока до завершения процесса юридического объединения обе норвежские компании ведут эти переговоры каждая по отдельности. Официально слияние норвежских компаний должно завершиться в октябре 2007 года. Но, возможно, решение по вхождению другой иностранной компании в проект может быть принято «Газпромом» уже в августе - сентябре текущего года.

- Как выбор «Газпрома» повлияет на развитие регионов Северо-Запада?

- Сложность прогнозов заключается в том, что никто из экспертов не рассматривал Total как фаворита в борьбе за партнерство в Штокмановском проекте. В связи с этим можно предположить, что вопрос решался не только исходя из экономических соображений, но и, вероятно, по политическим мотивам. Объявлено, что «Газпрому» со стороны Total предложены «равноценные активы», но еще не ясно какие.

Откровенно говоря, пока трудно сказать, получат ли северные регионы максимальную отдачу для своей экономики от участия Total в разработке Штокмана. С норвежцами прогнозировать развитие было бы проще - они всегда заявляли, что заинтересованы в том, чтобы развивались именно северные, ближайшие к Штокману регионы - Мурманская и Архангельская области. От Total таких сигналов не поступало.

Не секрет, что обе норвежские компании - Statoil и Hydro - очень хорошо знают не только северную специфику добычи на морских шельфах, но и активно вовлекают в Штокмановский проект местную промышленность, сформировали сети поставщиков в Архангельске и Мурманске. А французской Total все это еще предстоит нарабатывать, поэтому процесс может затянуться. Хотя, как прозвучало в заявлении «Газпрома», в течение 18 месяцев должна быть пройдена фаза проектирования. Я думаю, что опыт, нарабатываемый норвежцами, однозначно должен использоваться в проекте прямо сейчас, поскольку начинать с чистого листа было бы неразумно и долго.

- Получается, что ни Total, ни, возможно, «Газ-

пром» не заинтересованы в приоритетном развитии ближайших к Штокману северных регионов - Архангельской и Мурманской областей, если они, в отличие от норвежцев (Statoil и Hydro), об этом не заявляют?

- Мурманская область в любом случае получит отдачу от разработки Штокмановского месторождения, и уже сегодня наши соседи демонстрируют готовность своих предприятий работать с Total. А вот получит ли отдачу от разработки Штокмана Архангельская область - очень большой вопрос. Любопытно, что заявление «Газпрома» о выборе в качестве партнера французской Total совпало с серией политических скандалов в Архангельске. Я считаю, что ни в одном из российских регионов в настоящий момент не складывается столь же неблагоприятная для инвесторов политическая ситуация. Сейчас власти должны были бы активно добиваться включения предприятий Архангельской области в проект, но в настоящий момент в области об этом вообще никто не говорит. Все поглощено затянувшимся политическим скандалом, на фоне которого важнейшая новость по Штокману прошла практически незаметно.

- В свое время именно в Архангельской области создавался Росшельф, и Северодвинский прочили ведущую роль в освоении Штокмана. Сегодня Росшельф ушел, его больше нет. Но хотя бы какую отдачу от разработки Штокмана Архангельская область сможет получить?

- В любом случае, последнее слово всегда будет за «Газпромом», и все больше вероятность того, что приоритет «Газпрома» будет отдан предприятиям Мурманска и С.-Петербурга. Не случайно недавно делегация ОАО «Газпром» во главе с заместителем председателем правления Александром Ананенковым (который из-за болезни Миллера фактически управляет «Газпромом») посетила Балтийский завод в Петербурге и Выборгскую судостроительную верфь. Я считаю, что этим визитом «Газпром» дал недвусмысленный сигнал, что намерен задействовать именно питерские предприятия в строительстве морских буровых платформ и судов для транспортировки сжиженного природного газа. Заметьте, что представители «Газпрома» такого уровня, как Ананенков, в Северодвинск не приезжают. В составе всех официальных делегаций, приезжающих в Архангельскую область, только представители, но не руководители «Газпрома». Да и со стороны иностранных компаний в Архангельскую область приезжают отнюдь не лица, принимающие решения, так называемые decision-makers. И вряд ли Архангельску стоит ожидать приезда сюда в ближайшей перспективе руководства Total с предложением соглашения экономического и социального характера.

Хотя Рэд Стар Консалтинг в какой-то степени конкурирует с центром «Созвездие», я отдаю должное усилиям центра в лоббировании интересов региональных предприятий, являющихся членами «Созвездия». Областной департамент промышленности и комитет по международным связям прилагают усилия по участию региона в Штокмановском проекте. Но ситуация уже такова, что сегодня лоббировать региональные интересы должны очень крупные политические фигуры, по статусу не ниже губернатора области. И в этом смысле для Архангельской области сейчас очень неудачный момент.

- Любопытно, что объединенной норвежской компанией Statoil-Hydro будет руководить директор Hydro в России и бывший руководитель Штокмановского проекта компании Бенгт Ли Хансен. Что это значит для Архангельской области, где власти активно работали со Statoil, а к Hydro, по мнению норвежских и местных аналитиков, относились прохладно?



Это все равно очень позитивный сигнал, потому что у Hydro самый длительный опыт среди всех норвежских компаний по работе с северными российскими регионами. Бенгт Ли Хансен знает ситуацию на Северо-Западе лучше, чем кто-либо. Я считаю, что именно этот фактор сыграл решающую роль, когда принималось решение о том, кто возглавит объединенную компанию. И не исключено, что и ключевые посты в российском представительстве также будут заняты людьми, которые работали в Hydro.

Поэтому при участии норвежцев ситуация для северных регионов будет складываться оптимистично. К тому же обе норвежские компании заявили, что начатые ими социальные программы по Северо-Западу они продолжат в любом случае.

- Но никто пока не знает, будут ли эти социальные программы двух норвежских компаний объединены после создания объединенной Statoil-Hydro?

- Будет логично, если они смогут друг друга дополнять. Например, центр «Интершельф», созданный Hydro, - это в первую очередь центр по обучению поставщиков, подготовке и повышению квалификации специалистов. А в продвигаемых компанией Statoil центрах «Созвездие» и «Мурманшельф» - развитая сеть поставщиков и налаженное взаимодействие с региональными властями. И вот, если объединить программы по развитию постав-

щиков - это создало бы мультипликативный эффект.

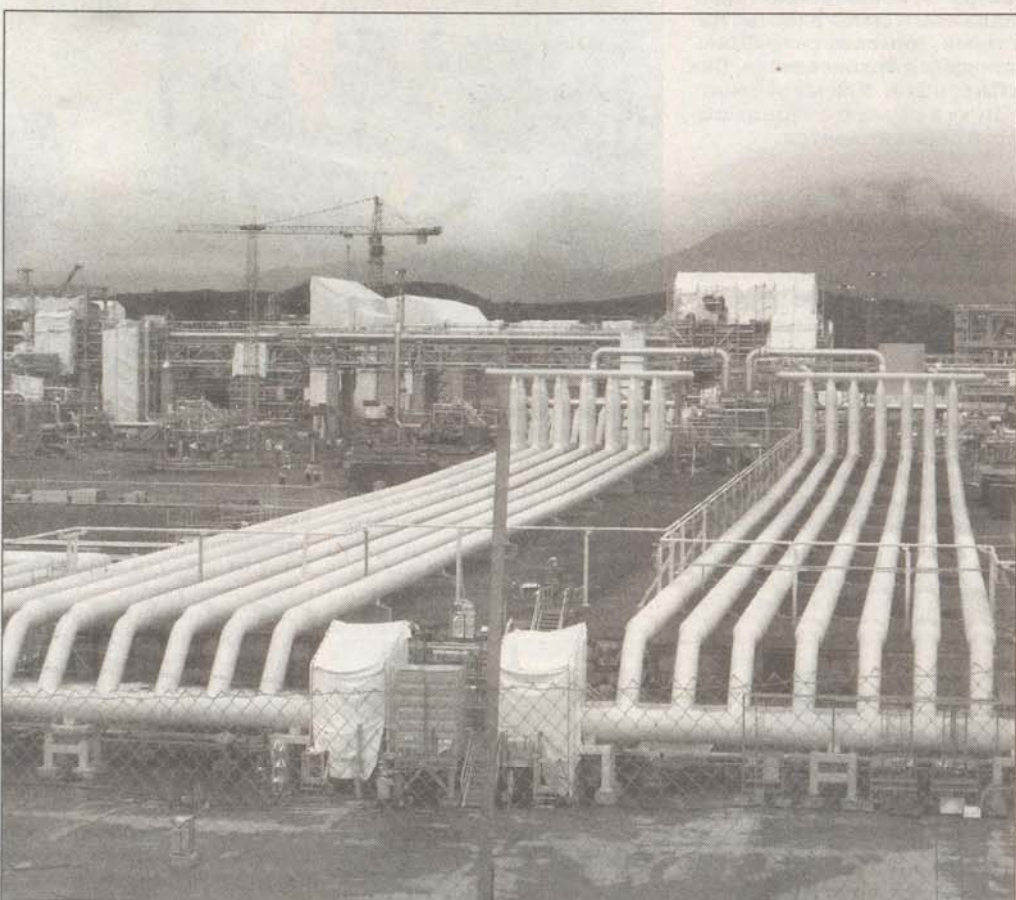
- Что в такой патовой политической ситуации в нашей области могут предпринять сами архангельские предприятия?

- «Газпром» официально провозгласил, что конкурсы по выбору поставщиков и подрядчиков будут проводиться на этапе проектирования объектов капитального строительства - то есть именно сейчас, на стадии проектирования объектов морской и береговой инфраструктуры Штокмана в проект будут закладываться предлагаемые потенциальными поставщиками и подрядчиками решения. И если, например, Выборгская судостроительная верфь предложит технические решения по подводной добыче совместно с норвежцами, то не исключено, что именно это решение будет принято за основу. Региональная промышленность надо понимать, что существуют очень четкие схемы и механизмы по работе с «Газпромом». Надо изучать систему организации закупок в «Газпроме», знать систему организации тендеров, работать с проектными институтами, такими как «Гипроспецгаз», который является генеральным проектантом Штокмана. И это касается не только таких гигантов, как «Севмаш» и «Звездочка», но и предприятий-поставщиков среднего и малого бизнеса. Крупнейшие предприятия области, конечно, работают в этом направлении, но пока очень сложно сказать, какова будет политическая поддержка со стороны администрации Архангельской области.

Нельзя не упомянуть и мотивацию местного бизнеса. Наша компания, например, активно работает с норвежскими и финскими поставщиками, с предприятиями Вологодской области, даже с компаниями из Киева, Воронежа и Хабаровска, которые ставят цель работать на Штокмане. Они понимают, что предстоит огромная подготовительная работа, чтобы попасть в проект. К сожалению, предприятия Архангельской области находятся в слишком оптимистическом ожидании, полагая, что без них в Штокмановском проекте не обойдутся.

Однако могу с уверенностью сказать, что сегодня в Архангельской области нет ни одного предприятия-поставщика, которое не смогло бы заменить поставщика из других регионов России или тем более из-за рубежа.

Беседовал
Иван МОСЦЕВ



Голубой поток со Штокмановского месторождения пойдет по трубам в Европу через Мурманск, Карелию, Ленинградскую область, и каждый регион получит свой кусок от газового пирога... И только Архангельская область, где в 90-х годах создавался Росшельф, оказалась за бортом интересов «Газпрома», в связи с чем рискует остаться не только без газа, но и без заказов для своих предприятий-поставщиков...